

Toekomstverkenning

Protestantse

Gemeente

Apeldoorn

Beslisdocumenten Algemene Kerkenraad 21 november 2013

Vooraf

Procedure en status

Onderstaande staan **in groen aangegeven** de besluiten zoals die donderdag 19 september 2013 in de Algemene Kerkenraad zijn genomen. Ze hebben de status van een 'voorgenomen besluit'.

De wijkkerkenraden hebben zich hierover beraden, zij hebben de wijkgemeenteleden hierin gekend en er over gehoord en hebben de resultaten hiervan teruggekoppeld. Tevens zijn reacties ontvangen van het College van Diakenen (CvD), het College van Kerkrentmeesters (CvK) en van de besturen van Abri en Joker. De Algemene Kerkenraad heeft, na weging van al deze reacties, in zijn vergadering van 21 november 2013 de **in rood aangegeven** besluiten genomen die de status van 'definitief besluit' hebben.

Voor de duidelijkheid is de voor de beslissing relevante tekst uit het rapport van de Commissie Toekomstverkenning (cursief) in hoofdlijnen overgenomen.

<u>Inhoud</u>	<u>Pagina</u>
1. Wijk in Balans	2
2. Geldwerving	4
3. Flexibele inzet predikanten	4
4. De PGA-centrale	5
5. Missionair project voor dertigers: Meneer de Witte	7
6. Confessioneel – Evangelisch	8
7. Kerk en school	10
8. Geloofsopvoeding vanuit de PGA.	11
9. Diaconaal coördinator ouderenwerk (m/v)	12
10. PR & Communicatie	13
11. Financiën	14
12. Dechargering en monitoring	15

1. Wijk in balans

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaand advies van de commissie toekomstverkenning

De Protestantse Gemeente te Apeldoorn blijft als enige de rechtspersoon en daarmee de eigenaar van het vastgoed en de werkgever van het personeel. Rekening houdend met dit gegeven adviseert de commissie wijkgemeenten, in afwijking van het huidige systeem, zelf medeverantwoordelijk te laten zijn voor al hun inkomsten en uitgaven. Op 1 mei 2014 dienen dan alle wijken hun plan klaar te hebben om in 2016 hun inkomsten en uitgaven in balans te hebben. Vanaf de begrotingscyclus voor 2015 dienen de wijkgemeenten ook een wijkbegroting in die op centraal niveau zal worden geconsolideerd (CvK) en vastgesteld (AK). Vanuit een solidariteitsfonds, begonnen met een startkapitaal uit centrale middelen en daarna gevoed vanuit met name bovengemiddelde bijdragen, kan voor korte tijd een negatief saldo worden aangevuld mits er toekomstperspectief voor betreffende wijk is. Centrale organen zoals bijvoorbeeld Joker dragen er zorg voor ook per 1-1-2016 quitte te spelen op basis van de expliciet ingehuurde diensten door de wijken of door centraal. In de AK, als eindverantwoordelijke voor begroting en jaarrekening, worden formatieomvang en budget uiteindelijk vastgesteld. Vanaf 1-1-2014 worden alle lusten en lasten van al het gebruik van de gebouwen en alle 'formatie' ten dienste van betreffende wijkgemeente, conform de door de AK vastgestelde regels, geboekt ten gunste of ten laste van deze wijkgemeente

Voordelen van deze maatregel zijn:

- 1. Het 'geven voor de wijk' zal naar schatting 15% meer opbrengen dan het 'geven voor 'centraal'.*
- 2. De financiën worden beter en op de juiste plek inzichtelijk.*
- 3. De wijken weten zich meer verantwoordelijk voor hun eigen inkomsten en uitgaven.*
- 4. De wijken kunnen binnen randvoorwaarden zelf de aanwending van de financiën bepalen en daarmee hun eigen profiel versterken .*
- 5. Wijken worden gestimuleerd om te komen tot samenwerkingsverbanden met anderen om op die manier kosten te besparen.*

Om dit proces administratief te faciliteren wordt voorgesteld om over te stappen op een web-based administratiepakket waarbij de wijkgemeenten te allen tijde inzicht hebben in alle financiële gegevens die de eigen wijkgemeente betreffen. De administratie blijft daarbij centraal. Wel moet hier blijvend naar kostenbesparingen worden gezocht.

De CvK blijft verantwoordelijk voor het onderhoud waarbij een wijkgemeente wel kan 'inverdienen' door vrijwilligers in te schakelen. De jaarlijkse dotatie, vastgesteld op basis van het Meerjaren Onderhouds Plan, wordt geboekt ten laste van de wijkgemeente. Bij investeringen, restauratie en groot onderhoud kan (al dan niet onder voorwaarde) een beroep op de centrale fondsen worden gedaan. Echter in principe dient elke wijk zichzelf te financieren.

Bij verkoop van een kerkgebouw zal de opbrengst in eerste instantie worden gebruikt voor een passende voorziening voor betreffende wijkgemeente. Dit ter beoordeling aan CvK en AK.

De wijkgemeenten zijn, naast de diaconale collecte, vrij om de doelen voor hun collecten te bepalen, met dien verstande dat het voorgestelde collecterooster wel in de AK moet worden vastgesteld..

(Overigens leeft in wijkgemeenten ook de vraag om het doel van hun wekelijkse diaconale collecte zelf te bepalen om het aan te laten sluiten bij het thema van de dienst).

De bijdrage voor het solidariteitsfonds wordt als volgt bepaald:

Op basis van Begroting 2013	Opbrengst Kerkebalans + collectes	Aantal Leden	Opbrengst per lid	Index	Normbijdra- ge (norm 4 %)	Bijdrage geïndexeerd
Grote Kerk	€ 209.200	1772	€ 118	120,5	8.368	10.081
Open Hof	€ 119.750	813	€ 147	150,3	4.790	7.199
Wilhelmina	€ 70.900	953	€ 74	75,9	2.836	2.153
Kruispunt	€ 167.650	1757	€ 95	97,4	6.706	6.529
Juliana	€ 54.600	758	€ 72	73,5	2.184	1.605
Hofstad	€ 202.400	2207	€ 92	93,6	8.096	7.576
Jachtlaan	€ 246.200	1652	€ 149	152,1	9.848	14.976
Goede Herderkerk	€ 126.500	1554	€ 81	83,1	5.060	4.203
Osseveld/Woudhuis	€ 125.600	1706	€ 74	75,1	5.024	3.774
De Maten	€ 257.200	3007	€ 86	87,3	10.288	8.979
	€ 1.580.000	16179	€ 98	100	63.200	67.077

Besluit AK 19 september 2013

1. In deze de diaconie als zelfstandig rechtspersoon, als werkgever en eigenaar van gebouwen alsook diaconale collecten buiten beschouwing te laten.
2. Vervolgens het advies integraal over te nemen.
3. Het CvK te verzoeken tot verdere uitwerking en implementatie van de plannen over te gaan.
4. Als minimum voorwaarde voor 'vitaliteit van een wijkgemeente' te formuleren dat, naast het financieel gezond zijn, er ook een volwaardige (kerkordelijk minimum 6 ambtsdragers) kerkenraad gevormd kan worden en er minimaal 21 geregistreerde vrijwilligers zijn die inhoud geven aan de zorg voor de wijkgemeente, het diaconaat etc., zulks verder ter beoordeling aan de AK.
5. De Commissie 'Wijk in Balans' te bedanken voor haar bijdrage aan dit advies.

Streeft er daarbij naar

Dat de financiële gegevens van en voor de wijken z.s.m. beschikbaar zijn.

Besluit AK 21 november 2013:

Aldus besloten

Met dien verstande dat:

- a. Wijkkas onderdeel wordt van 'winst en verliesrekening' van de wijkgemeente zodat met het rechtstreeks geven aan de wijkkas men niet de afdracht aan het solidariteitsfonds kan omzeilen.
- b. Solidariteit zwaarder wordt aangezet
- c. De situatie in de Maten met name rondom het gebouw dusdanig complex is dat afspraken daarover apart worden vastgelegd maar er ook hier de tering naar de nering moet worden gezet.
- d. Nader bezien moet worden of in de toekomst het ouderenpastoraat in de verzorgingshuizen ook onder de directe (financiële) verantwoordelijkheid van de wijkgemeenten gaat vallen
- e. Bovengenoemde en andere openstaande punten de komende maanden verder uitgewerkt worden en voorstellen daarover worden behandeld in de AK

2. Geldwerving

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaande advies van de commissie toekomstverkenning

- A. Betrek gemeenteleden meer bij het financiële beleid. Maak inzichtelijk waarvoor het geld nodig is en hoeveel meer nodig is voor een gezond gemeentelieven. Wees helder en transparant.*
- B. Maak informatiemateriaal toegesneden op verschillende doelgroepen waarin de voor de ontvanger relevante gemeenteactiviteiten goed voor het voetlicht komen. Maak daarbij ook gebruik van talenten van gemeenteleden om dit materiaal samen te stellen. Voorzie de predikanten van informatie om te gebruiken bij het aanbevelen van de Actie Kerkbalans. Reageer actief op opmerkingen van gemeenteleden op het formulier van 'Actie Kerkbalans' of richting de lopers. Toon pastorale en diaconale zorg als de bijdrage plotseling lager is. Voer bij afhaken zo mogelijk een exitgesprek.*
- C. Rust de lopers en ambtsdragers toe om hun taak goed te kunnen vervullen.*
- D. Vergroot de betrokkenheid van gemeenteleden door goed pastoraat! Laat ambtsdragers vooral doen waar ze goed in zijn.*
- E. Neem actie om de bezettingsgraad van de kerkelijke gebouwen te verhogen en stel iemand aan voor uitvoering van een actief verhuurbeleid.*
- F. Ga actief op zoek naar sponsors voor bepaalde activiteiten of specifieke doelen. Betrek daar vrijwilligers met kennis van zaken (en een groot netwerk) bij.*
- G. Maak iemand verantwoordelijk voor het stimuleren van periodieke giften en erfstellingen . Stel een goede folder breed beschikbaar en begeleid gemeenteleden in dit traject.*
- H. Bied als gemeente een executeur testamentair aan.*
- I. Blijf continue creatief nadenken over geldwerving*
- J. Zet intensief in op het aanboren van diverse kerkelijke en particuliere fondsen*
- K. Maak gebruik van de (gratis) diensten van de actie 'Ondersteuning Plaatselijk Geldwerving' van PKN-landelijk.*

Besluit AK 19 september 2013

1. Deze adviezen over te nemen.
2. Het College van Kerkrentmeesters te vragen het voortouw te nemen bij het uitvoeren van het geadviseerde.
3. De commissie geldwerving te bedanken voor haar bijdrage aan dit advies.

Besluit AK 21 november 2013: Aldus besloten

3. Flexibele inzet predikanten

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaande advies van de commissie toekomstverkenning

Predikanten worden door een wijkgemeente beroepen en zijn dan ook aan deze specifieke wijkgemeente verbonden voor een van te voren vastgestelde betrekkingsomvang. Dat is een gegeven.

In de toekomst zal steeds meer maatwerk nodig zijn als het gaat om de omvang van de dienstbetrekking in een bepaalde wijkgemeente. Het is dan gewenst dat een predikant voor een bepaald deel van de functieomvang elders ingezet kan worden om gevraagde en daadwerkelijke inzet op elkaar aan te laten sluiten. Inzet elders kan dan zijn in een andere wijkgemeente of op een positie verbonden aan de centrale gemeente. In principe kunnen bovengenoemde verschuivingen alleen plaatsvinden op basis van vrijwilligheid en met medewerking van alle betrokken partijen. Bij het beroepen van een nieuwe predikant zal wel zo veel mogelijk flexibiliteit m.b.t. de inzet worden 'ingebouwd'.

Besluit AK 19 september 2013

1. Een beroep te doen op alle partijen om bovengenoemde flexibiliteit te realiseren.
2. Nader te onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om bij de aanstelling van nieuwe predikanten flexibiliteit in te bouwen.
3. Waar mogelijk teamvorming van predikanten te bevorderen.

Besluit AK 21 november 2013: Aldus besloten

4. De PGA- Centrale

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaand advies van de commissie toekomstverkenning

Bij meer onafhankelijkheid van de verschillende wijken is het belangrijk om de centrale diensten te bundelen. Deze werken nu nogal gescheiden. Organisatorisch gezien is er winst te behalen door meer efficiëntie. Inhoudelijk biedt dat mogelijkheden om enerzijds duidelijker diensten te kunnen verlenen aan de wijken, zoals b.v. het centraal organiseren van toerustingscursussen. Anderzijds om een duidelijk en dagelijks bereikbaar gezicht te hebben naar de Apeldoornse samenleving en daartoe ook nieuwe initiatieven te ontwikkelen, b.v. een loket levensvragen.

Indien het gebouw zich daartoe leent is dit te koppelen aan een onafhankelijke plek voor christelijke spiritualiteit, zowel voor jongeren (kinderen!) als ouderen. Een vrijplaats om steeds weer opnieuw antwoord te geven aan Gods oproep als christenen te leven, nu, hier in Apeldoorn en in de wereld. Een plek die los kan staan van bestaande gewoonten. Een plek waar mensen worden verleid om een relatie aan te gaan met God en daarnaar te handelen: Het Groot Verlangen. Deze nieuwe organisatie wordt als een parachute boven de kerken van Apeldoorn uitgespannen. Het bestaat uit een samenvoeging van het Kerkelijk bureau, Joker, ABRI, PR /Communicatie, Diaconaal werkers, de diaconale coördinator ouderenzorg en een adviseur voor geldwerving en sponsoring (in lijn met de adviezen van de commissie geldwerving) met heldere, korte lijnen en een goede coördinatie. Vanuit deze organisatie wordt vorm gegeven aan o.a. de/het Jeugdwerk, Missionair werk, Toerusting Geloofsopvoeding, Diaconale ondersteuning, Coördinatie ouderenzorg, PR en Vernieuwingsprojecten.

Voor wat betreft dat laatste: In voortdurende samenspraak met de Algemene Kerkenraad, en onder haar uiteindelijke verantwoordelijkheid, is dit ook de plaats waar steeds weer gezocht wordt naar vernieuwing en ontwikkeling van de kerk en haar aanwezigheid in Apeldoorn. Een nieuw in te stellen commissie zal budgetaanvragen voor vernieuwingsprojecten beoordelen, daarin actief meedenken en ook zelf initiatief nemen als verantwoordelijke voor de 'Research en Development' van de PGA

NB. Mogelijkheden door samenvoeging:

- *Administratie kan worden gebundeld, meer efficiëntie*
- *Acties kunnen op elkaar worden afgestemd, zodat er niet langs elkaar heen gewerkt.*
- *Voor nieuwkomers een plek waar zij kunnen aankloppen: informatiecentrum PGA over de verschillende kerken en hun activiteiten, informatieve bladen etc. (leestafel met een kop koffie/thee)*
- *Loket levensvragen: rouw, trouw etc.*
- *Centraal aanbod Vorming en toerusting, lezingen, film, boekbespreking etc.*

Overwegende

- a. Dat dit welkome voorstellen zijn.
- b. Dat het hier een complexe materie betreft met veel facetten en belangen (organisatorisch, bestuurlijk, financieel, gebouwen, zowel gehuurd als in eigendom, arbeidsvoorwaarden, veel belanghebbenden etc.).
- c. Dat een goede financiële onderbouwing nog ontbreekt.

Besluit AK 19 september 2013

1. Deze voorstellen verder uit te laten werken.
2. Daarvoor een denktank in het leven te roepen.
3. Deze denktank te laten leiden door gemeenteadviseur Jan Boer.
4. Dat besluitvorming hierover pas kan plaatsvinden als het eindrapport van deze denktank inclusief business case gereed is.
5. Een voorlopige voorziening te treffen voor het opstellen van criteria voor en het toetsen van aanvragen vanuit de wijken voor financiële ondersteuning van vernieuwingsprojecten.

Streeft daarbij naar

- a. Een vertegenwoordiging in de denktank van verschillende betrokkenen.
- b. Behandeling van de rapportage van de denktank in de vergadering van de Algemene Kerkenraad van 22 mei 2014.

Besluit AK 21 november 2013:**Aldus besloten**

En als leden van de denktank o.l.v. gemeenteadviseur Jan Boer te benoemen:

1. Peter Spanhaak, vz. CvK
2. Ab Kiers, CvK-personeelsaangelegenheden
3. Marjolein v.d. Bos vz. bestuur Abri
4. Gerjan van Dijken, vz. bestuur Joker
5. Bouwien Krikke, vuz. Diaconie
6. Harry Smit, predikant Jachtlaankerk

5. Missionair project voor dertigers: ((Meneer de Witte))

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaand advies van de commissie toekomstverkenning

De commissie stelt voor om ons als kerk te richten op dertigers die weinig tot geen betrokkenheid hebben bij de wijkgemeenten. De gedachten gaan uit naar een beweging die zich Apeldoorn breed o.a. via manifestaties richt op deze leeftijdsgroep. In deze manifestaties komen vragen aan de orde die deze leeftijdsgroep bezighoudt. Tegelijk zullen er initiatieven zijn die catechetisch van aard zijn en mogelijk ook vieringen. Belangrijk is dat juist ook dertigers deze beweging zelf mee gaan dragen. De beweging heeft enige professionele ondersteuning nodig, streeft naar financiële zelfstandigheid en zoekt vooralsnog geen eigen onderkomen.

Overwegende

Het belang van de doelgroep en de genoemde mogelijkheden

Besluit AK 19 september 2013

1. Dit concept verder uit te laten werken en op te starten.
2. Hiervoor mensen te werven die hierin het voortouw willen nemen.
3. Hiervoor een *eenmalige* garantiestelling te geven van €10.000,--
4. Hiervoor in principe een budget beschikbaar te stellen van € 10.000,-- per jaar voor de komende drie jaar, met dien verstande dat hiervoor jaarlijks een plan en daaraan gekoppelde begroting moet worden ingediend bij en moet worden goedgekeurd door de Algemene Kerkenraad.
5. Voor dit project een 'pionierspleksubsidie' en de daar aan gekoppelde begeleiding aan te vragen bij de landelijke kerk.

Streeft daarbij naar

- a. Om zo spoedig mogelijk het punt te bereiken dat 'meneer de Witte' ook financieel zich zelf kan redden.
- b. Een naamgeving die bredere waardering krijgt dan de huidige.

Besluit AK 21 november 2013:

Aldus besloten

Met dien verstande dat van de organisatoren speciale aandacht wordt gevraagd voor het benutten van expertise op dit gebied, het samenspel met wijkgemeenten en eventueel ook andere kerkgenootschappen.

6. 'Confessioneel – Evangelisch'

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaand advies van de commissie toekomstverkenning

Van verschillende kanten komt de roep om een nieuwe vorm van gemeentezijn ruimte te geven: Een missionaire gemeente met een confessionele grondslag en een evangelische inslag. Een brainstormgroep kwam tot de onderstaande voorlopige vorm:

- *Wekelijks een bijeenkomst (gedacht wordt aan zondag 17.00 uur in de Hofstad):*
- *Een wervend orthodox geluid in een modern jasje.*
- *Met een predikant op projectbasis die de doelgroep aanspreekt*
- *Onderwijzende en appellerende inhoud van de dienst, met*
- *aandacht en ruimte voor gebed / voorbede*
- *(Af en toe) In kleine groepen voorafgaand aan de dienst al bij elkaar komen*
- *Ook doordeweekse ontmoetingen gewenst*
- *Een soort leer- en ontmoetingshuis*
 - *Méde gericht op gemeenschapsvorming*
 - *Omzien naar elkaar, samen eten*
 - *En catechese voor jongeren*
- *Missionaire cursussen*

Daarnaast is er vraag naar bijeenkomsten met meer charismatische uitingsvormen. Een combinatie met bovenstaande moet verder worden onderzocht.

De commissie stelt voor dit plan verder uit te laten werken door de brainstormgroep en uiteindelijk te komen tot een door de AK in te stellen en rechtstreeks onder verantwoordelijkheid van de AK diensten organiserende kerkenraadscommissie, met daarin minimaal één ambtsdrager.

Besluit AK 19 september 2013

1. In een brainstormgroep de mogelijkheden hiertoe verder te verkennen en om er zo mogelijk in en later stadium invulling aan te geven .
2. Hiervoor in principe een budget beschikbaar te stellen van € 25.000,-- per jaar voor de komende drie jaar, met dien verstande dat hiervoor jaarlijks een plan en daaraan gekoppelde begroting moet worden ingediend bij en moet worden goedgekeurd door de Algemene Kerkenraad.
3. Voor dit project een 'pionierspleksubsidie' en de daar aan gekoppelde begeleiding aan te vragen bij de landelijke kerk.
4. Als het onder 3 genoemde geen positief resultaat oplevert een verzoek in te dienen bij de landelijke kerk voor andere mogelijkheden voor het verkrijgen van subsidie en begeleiding.

Streeft er daarbij naar

Om zo spoedig mogelijk het punt te bereiken dat dit 'project' op eigen kracht zichzelf financieel kan redden.

Begeleiding gemeenteadviseur Jan Boer
(ten laste van MWKG)

Voorstel Kernteam

Piet Both
Nelleke van Wettum
Petra Gulink
Chiel Egberts
Wim Burggraaf

Voorstel Klankbordgroep

Hans van Bruggen
Ineke Brouwer
Carel Knoester
Sjoerd Muller?
Adri Baas
Albert Rodenburg
Marjoleine Engelbert
(Op afroep Marius Noorloos)

Besluit AK 21 november 2013:

Aldus besloten

Met dien verstande dat er nog een keer nadrukkelijk wordt gewezen op de noodzaak van goede plannen en dat genoemde financiële middelen pas worden toegekend na goedkeuring van deze plannen door de AK

7. Kerk en School

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaande advies van de commissie toekomstverkenning

De commissie adviseert vanuit de reeds bestaande samenwerkingsverbanden met scholen een 'Kerk en School plek' te ontwikkelen, waar initiatieven worden ontplooid om de Bijbelse verhalen te laten klinken in de samenleving. In eerste instantie zal dit gericht zijn op basisscholen en de naburige wijkkerk. Incidenteel zijn er ook activiteiten voor het voorgezet onderwijs. Het is belangrijk het contact te zoeken op de plek waar de kinderen en jongeren en hun ouders zelf zijn. Er is een duidelijke vraag vanuit het onderwijs naar ondersteuning rond identiteit en levensbeschouwing. En in het contact met de scholen wordt de werkelijke missionaire houding van de wijkkerk gespiegeld en aangescherpt.

Besluit AK 19 september 2013

1. De genoemde contacten en activiteiten zo mogelijk uit te laten bouwen.
2. ABRI te vragen hierin het voortouw te nemen.
3. Voor dit project een 'pionierspleksubsidie' en de daar aan gekoppelde begeleiding aan te vragen bij de landelijke kerk.
4. Hiervoor in principe een budget beschikbaar te stellen van € 10.000,-- per jaar voor de komende drie jaar, met dien verstande dat hiervoor jaarlijks een plan en daaraan gekoppelde begroting moet worden ingediend bij en moet worden goedgekeurd door de Algemene Kerkenraad.

Streeft er daarbij naar

Om zo spoedig mogelijk het punt te bereiken dat dit 'project' op eigen kracht zichzelf financieel kan redden.

Besluit AK 21 november 2013:

Aldus besloten

8. Geloofsopvoeding vanuit de PGA.

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaande advies van de commissie toekomstverkenning

In de reacties van de aantal wijkgemeenten wordt aangegeven dat zij het belangrijk vinden om aandacht te geven aan jeugd en jongeren. De aanwezigheid van hen in de kerk wordt vaak node gemist.

De basisschoolschooler en zijn ouders zijn gebaat bij de organisatie van activiteiten binnen de eigen wijk, maar voor de middelbare schooler lijkt het beter om in de toekomst meer Apeldoorn Breed te werken. (zie onderstaande schema) Gezien de vaak kleine aantallen per wijk geeft dat meer mogelijkheden om andere jongeren met een protestants christelijke achtergrond te ontmoeten. Joker heeft deze lijn ook ingezet door centraal georganiseerde speciale kerkdiensten en thematische feesten te organiseren. Het besef als PGA gezamenlijk verantwoordelijk te zijn voor de geloofsopvoeding van onze 12+ jongeren is daarbij noodzakelijk, zodat er vanuit de wijken een stimulans uitgaat om deel te nemen aan deze centraal georganiseerde activiteiten. Zeker wanneer het activiteiten buiten de wekelijkse kerkdiensten betreft.

Besluit AK 19 september 2013

1. Dit voorstel te ondersteunen.
2. JOKER te vragen hierin het voortouw te nemen.
3. De wijkgemeenten te verzoeken zich achter dit plan te stellen en er medewerking aan te verlenen.

Leeftijdscategorie	Voorkeur organisatievorm	Activiteiten		Opmerkingen
		In het kerkgebouw	Andere locatie	
Basisschool	Wijkgericht	<ul style="list-style-type: none"> - Nieuwe vormen van kinderkerk - Door de week uit nodigen om d.m.v. creatieve projecten kennis te maken met de Bijbelse verhalen - Oudercurssussen over geloofsopvoeding en huisrituelen - Grootouderscursus: Kleinkinderen en religieuze ontwikkeling <p>Oogmerk: Overdracht van de Bijbelse verhalen en de kerkelijke rituelen</p>	<p>b.v.</p> <ul style="list-style-type: none"> Projecten op scholen, in buurtcentra of het organiseren van routes door de stad. b.v. centraal georganiseerde (meespeel) voorstellingen over bijbels figuren Of musicals etc. <p>Oogmerk: Kennis maken met de Bijbelse verhalen</p>	<p>Trainingen, info over materialen etc. op <i>centraal</i> georganiseerd om kinderveendiensten te ondersteunen en op te leiden zijn daarbij veel efficiënter.</p> <p>Vaste trainingsdata kunnen wellicht de soms geringe belangstelling ondervangen.</p> <p>Centrale inspiratiebijeenkomsten voor ouders b.v. over hoe thuis de Christelijke feestdagen te vieren.</p>
Middelbare school	Combinatie: Wijkgericht: Individuele begeleiding Groepsvorming: Apeldoorn Breed	<ul style="list-style-type: none"> - Jongerenspreekuur - assisteren bij kinderkerk activiteiten - thema-gesprekken tijdens de kerkdienst 	<ul style="list-style-type: none"> - Centrale vieringen of evenementen rond de grote Christelijke feestdagen - Centrale ontmoetingsplek met pastorale begeleidingsmogelijkheden - Pastorale/inspiratie plekken op school - Diaconale werkvakantie in binnen- en buitenland - Inspiratiereizen: b.v. Taizé, kloosterbezoek - Als kerk aanwezig bij plaatselijke evenementen met een eigen onderdeel - eigen media: blad, radio, TV, social media etc 	<p>Vanaf deze leeftijd is het belangrijk dat er ook jeugdleden betrokken zijn bij de organisatie.</p>
Vervolg-onderwijs	Combinatie	<ul style="list-style-type: none"> - Jongerenspreekuur 	<ul style="list-style-type: none"> - Centrale ontmoetingsplek met pastorale begeleidingsmogelijkheden - Stage-mogelijkheden binnen de kerk - Diaconale stages buitenland - Ontmoetingen met jongeren uit andere geloofstradities - Inspiratiereizen 	

Besluit AK 21 november 2013: Aldus besloten

9. Diaconaal coördinator ouderenwerk (m/v)

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaande advies van de commissie toekomstverkenning

De vergrijzing van Apeldoorn en die van de kerk in Apeldoorn vraagt vanuit de kerk om extra aandacht voor het ouderenwerk. Doordat veel ouderen thuis min of meer zelfstandig zullen moeten blijven wonen, vraagt dit om extra en specifieke aandacht vanuit de wijkgemeenten bij een versmalling van het potentieel aan vrijwilligers. Daarnaast betekent de langzame ombouw van verzorgingshuizen naar verpleeghuizen een meer specifieke specialisatie als het gaat om bijvoorbeeld begeleiding van dementerenden. Dit alles vraagt om een duidelijke ondersteuning. Wij stellen voor om vooralsnog op projectbasis een diaconaal coördinator aan te stellen met de omvang van 50%.

De nieuw aan te stellen diaconaal coördinator krijgt als taak:

- *Het nadenken over en opzetten van hedendaags en passend ouderenwerk in de wijken in samenspraak met de wijkgemeenten.*
- *Het verzorgen van trainingen voor bestaande en te werven vrijwilligers*
- *De collegiale coördinatie en coaching van werkers in de verzorgingshuizen*
- *Actieve betrokkenheid bij het initiëren en participeren in maatschappelijke initiatieven rond ouderen*

De diaconaal coördinator werkt nauw samen met de huidige commissie ouderenpastoraat en de diaconaal consulent.

Het betreft hier vooralsnog een aanstelling op projectbasis voor een periode van 3 jaar

Overwegende

1. Dat de kosten voor ouderenpastores in de loop van de tijd dusdanig minder worden dat daaruit het CvK-deel van de kosten voor de diaconaal ouderenwerker kunnen worden gedekt.
2. Dat diaconale gelden ook alleen aan diaconale doelen mogen worden besteed

Besluit AK 19 september 2013

1. Dit voorstel verder te onderzoeken in samenhang met het ouderenpastoraat.

Besluit AK 21 november 2013:

Aldus besloten

10. PR & Communicatie

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van onderstaande opmerkingen van de commissie toekomstverkenning

Bij PR & Communicatie van de PGA zijn er interne en externe vormen te onderscheiden.

Intern is er bij meer verzelfstandiging van de wijken een noodzaak om elkaar op de hoogte te houden, zolang we ook met elkaar PGA. willen blijven. Een kerkblad is daarbij van groot belang.

Wanneer de bovenwijkse organisaties meer samenwerken, dan zou informatie vanuit de PGA-centrale en de AK ook communicatiemogelijkheden behoeven.

De externe communicatie vraagt meer trots. Er gebeurt van alles in onze kerken, maar er is veel bescheidenheid. Een eigentijdse vormgeving om dit te communiceren is daarbij belangrijk.

Dat ook onze kerkgebouwen een vorm van externe communicatie zijn is zinvol om daarin te betrekken.

Besluit AK 19 september 2013

De beleidsvorming en uitvoering inzake PR & Communicatie in ieder geval nog tot medio 2015 professioneel te laten ondersteunen.

Streeft daarbij naar

Borging van bovengenoemde in de Algemene Kerkenraad.

Besluit AK 21 november 2013:

Aldus besloten

11. Financiën

De Algemene Kerkenraad:

Kennis genomen hebbende van het financiële overzicht van de commissie

toekomstverkenning (onderstaande financiële overzicht conform besluit enigszins aangepast)

'vernieuwing' en 'investerings'.

Diaconaal coördinator 20.000 per jaar (ook 20.000 diaconie) *(nader onderzoek nodig)*

Pioniersplekken ~~(PM eenmalig startkapitaal 20.000)~~

Eenmalig startkapitaal en
garantiestellingen 10.000 per jaar (2jr)

Confessioneel-Evangelisch 25.000 per jaar (3jr) (naar verwachting geen pionierspleksubsidie)

~~Charismatisch 10.000 per jaar (3jr)~~

Meneer de Witte 10.000 per jaar (3jr) (uitgaande van ook nog € 13.000* subsidie per jaar)

Kerk en School project 10.000 per jaar (3jr) (uitgaande van ook nog € 13.000* subsidie per jaar)

75.000 per jaar

*€10.000 subsidie, 50 uur gratis begeleiding

Vernieuwing wijkactiviteiten 100.000

175.000

Investerings

75.000

250.000 per jaar (t/m 2025 2.850.000)

In de prognose is er vanuit gegaan dat in totaal 1 FTE predikant uit bovengenoemde bekostigd zal worden en niet meer direct ten laste van betreffende wijkkerkenraden zal komen

Exploitatie (periode t/m 2025)

Inkomsten vermeerdering door:

Geleidelijk verhoging van de (steeds lager wordende!) opbrengst van de aktie kerkbalans tot 15%

Kosten vermindering door:

Afstoten 3 kerkgebouwen: 2016, 2018, 2020

Vermindering ruim 3 FTE predikanten (via natuurlijk verloop)

Bevriezen centrale uitgaven

Vermogen (periode t/m 2025)

Verkoop vastgoed 1.500.000 netto (niet herinvesteren) vanaf 2016 gemiddeld 150.000 per jaar

Substantieel Interen op vermogen (zie besluit)

Overwegende

- Dat de financiële gevolgen van de te nemen maatregelen een indicatief karakter hebben
- Dientengevolge ook de bij het besluit genoemde bedragen een indicatief karakter hebben
- Dat de geplande investeringen slechts mogelijk zijn als ook de geplande inkomstenstijging, geplande kostenvermindering en geplande opbrengsten uit verkoop gerealiseerd worden
- Dat de directe invloed van de AK hierop minder is naarmate er meer financiële verantwoordelijkheid bij de wijkgemeenten komt te liggen

Besluit AK 19 september 2013, onvoorziene omstandigheden daargelaten, in overleg met het CvK voor de periode 2014-2025

1. Per jaar een budget ter beschikking te stellen voor goedgekeurde vernieuwingsplannen voor Apeldoorn Centraal van € 75.000
2. Per jaar een budget ter beschikking te stellen voor goedgekeurde vernieuwingsplannen voor de wijkgemeenten van € 100.000
3. Gemiddeld per jaar een budget ter beschikking te stellen voor overige goedgekeurde investeringsplannen van € 75.000
4. Dat alles naar de mate van en onder de voorwaarde dat geplande inkomstenverbeteringen, kostenbesparingen en opbrengsten uit verkoop per saldo ook daadwerkelijk gerealiseerd worden dan wel dat daar zicht op is.
5. Zo nodig substantieel in te teren op het eigen vrij beschikbare vermogen.

Besluit AK 21 november 2013:
Aldus besloten

12. Dechargering en monitoring**De Algemene Kerkenraad:**

Kennis genomen hebbende van het rapport van de commissie toekomstverkenning en de processtappen daar naar toe

Overwegende

- a. Dat de commissie haar opdracht heeft vervuld en afgerond.
- b. Na de besluitvorming er nog een complex implementatieproces volgt.

Besluit AK 19 september 2013

1. De commissie toekomstverkenning te dechargeren en te bedanken voor haar bijdrage.
2. Gemeenteadviseur Jan Boer in te schakelen voor het monitoren van het implementatieproces en eventueel daaruit voortkomende troubleshooting.

AK 21 november 2013:
Aldus 19 september 2013 besloten